

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Мурманский арктический государственный университет»
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.08.05 Антикризисное управление

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

**основной профессиональной образовательной программы
по направлению подготовки**

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Логистика и управление предприятием

(наименование направленности (профиля / профилей) / магистерской программы))

высшее образование – бакалавриат

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

бакалавр

квалификация

очная

форма обучения

2022

год набора

Составитель:

Щебарова Н.Н., профессор, д.э.н.,
профессор кафедры экономики и
управления

Утверждена на заседании кафедры
экономики и управления
Института креативных индустрий и
предпринимательства (протокол №8 от
15.03.2022 г.)

Зав. кафедрой



подпись

Беспалова С.В.
Ф.И.О.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) - формирование у обучающихся правильного подхода к обоснованию управленческого решения по предупреждению кризисных ситуаций в социально-экономических системах и преодолению кризисных ситуаций на основе специальных методов антикризисного управления.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства	<p><i>Знать:</i> экономическую сущность, причины и типологию кризисных ситуаций, основы государственного регулирования кризисных ситуаций, правовое регулирование несостоятельности (банкротства), концептуальные подходы к управлению кризисными ситуациями в социально-экономических системах, методы диагностики кризисных ситуаций в социально-экономических системах, организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации, разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, методику оценки эффективности инвестиций, принципы управления персоналом в кризисной ситуации, виды и общие принципы анализа рисков в антикризисном управлении</p>
	ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования	
	ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта	<p><i>Уметь:</i> применять правовое регулирование несостоятельности (банкротства), выявлять факторы и причины возникновения кризисов в организациях, механизм антикризисного управления организацией, проводить анализ вероятности банкротства, организационно-экономические механизмы формирования</p>
	ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	

		<p>организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации; разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, управлять персоналом в кризисной ситуации, проводить качественный и количественный анализ рисков коммерческих организаций, разрабатывать программы по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)</p>
		<p><i>Владеть:</i> навыками работы с законодательными и другими нормативными документами, регулирующими несостоятельность (банкротство), антикризисного управления, проведения диагностики и прогнозирования кризисных ситуаций в социально-экономических системах, навыками расчета постатейных и общих сумм доходов и издержек при реструктуризации бизнеса, проводить оценку эффективности инвестиций; навыками управления персоналом в кризисной ситуации, навыками анализа рисков коммерческих организаций в антикризисном управлении, разработки программ по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)</p>

3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы или 108 часов (из расчета 1 ЗЕ= 36 часов).

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕ	Общая трудоемкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС		Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ			Общее количество	из них – на курсовую работу		
4	8	3	108	12	24		36	8	72			зачет
Итого:		3	108	12	24		36	8	72			зачет

Интерактивная форма реализуется в виде кейс-задания по тематикам дисциплины.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
1.	Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	2	-	-	2		12	
2.	Кризисы в развитии организации.	2	6	-	8		12	
3.	Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.	2	6	-	8	4	12	
4.	Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.	2	4	-	6		12	
5.	Управление персоналом в кризисной ситуации.	2	4	-	6		12	
6.	Подходы к выводу предприятия из кризиса.	2	4	-	6	4	12	
	зачет							
	Итого	12	24	-	36	8	72	

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Понятие кризиса. Причины и последствия возникновения кризисов. Классификация и признаки кризисов.

Развитие теоретических представлений о рыночном механизме. Государственное антикризисное управление рынками. Государственное антикризисное регулирование в условиях кризиса. Тенденция развития антикризисного управления на российских рынках.

Тема 2. Кризисы в развитии организации.

Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях (предприятиях). Жизненный цикл развития организаций. Модели жизненного цикла организации. Кризис организации, его основные фазы, виды кризисов. Антикризисное управление.

Тема 3. Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.

Понятие несостоятельности (банкротства) предприятия. Виды процедур банкротства предприятия. Финансовый анализ в оценке вероятности банкротства. Методики прогнозирования наступления банкротства. Понятие реструктуризации, реформирования и реорганизации бизнеса. Организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации.

Тема 4. Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.

Понятие инновации и инновационного процесса. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии. Оценка эффективности инвестиций.

Тема 5. Управление персоналом в кризисной ситуации.

Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях. Управление персоналом в кризисной ситуации. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.

Тема 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса.

Увеличение денежных средств. Уменьшение текущей хозяйственной потребности. Уменьшение текущей финансовой потребности. Управление денежными потоками.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).

Основная литература:

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/450198>

2. Аскинадзи, В. М. Инвестиции. Практикум : учебное пособие для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 399 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03360-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/450444>

Дополнительная литература:

3. Кочеткова, А.И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.И. Кочеткова, П.Н. Кочетков. - М. : Юрайт, 2018. - 440 с. - ISBN 978-5-534-01617-8. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/7872D77A-EBB7-43AA-AF1E-D30BA4D8D3C9/antikrizisnoe-upravlenie-instrumentariy#page/2>

4. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова. - М. : Юрайт, 2017. - 467 с. - ISBN: 978-5-9916-3638-4- [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/viewer/4EEA768F-331A-4E5F-9999-72AC59AEC08#page/2>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В образовательном процессе используются:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:

Лицензионное программное обеспечение отечественного производства

Kaspersky Anti-Virus

Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства

MS Office

Windows 7 Professional

Windows 10

Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства

7Zip

Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства

Adobe Reader

FlashPlayer

Google Chrome

Mozilla FireFox

Notepad++

Skype

7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ

1. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX

2. Электронная база данных Scopus

3. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS

7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс
<http://www.consultant.ru/>

2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре».
<http://www.informio.ru/>.

8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ

Не предусмотрено.

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.